



KONING BOUDEWIJNSTADION BRUSSEL

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements

INHOUD PRESENTATIE

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Management abstract

1. Context
2. Contractueel kader
3. Vraagstelling
4. Introductie Koning Boudewijnstadion (KBS)
5. UEFA EURO 2020 Tournament Requirements
6. Toetsing KBS aan EURO 2020 eisen/toezeggin
7. Mogelijke oplossingen
8. Voorgaand onderzoek KBS
9. Financiële consequenties
10. Planning
11. Conclusie
12. Aanbevelingen

1. CONTEXT

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



- Europees Kampioenschap voetbal in 2020 (UEFA EURO 2020) gehouden in 13 speelsteden;
- KBVB heeft het initiatief genomen om deel te nemen aan Euro 2020 met een nieuw en modern stadion: Eurostadium
- Voorgestelde nieuwe stadion voldoet aan de EURO 2020 Tournament Requirements voor de organisatie van 3 groepswedstrijden en een 1/8^e finale;
- Daarnaast zijn er extra toezeggingen gedaan (60.000 zitplaatsen), waarmee het stadion in aanmerking komt voor de officiële openingswedstrijd inclusief openingsceremonie;
- Op basis van het Eurostadium is Brussel geselecteerd door de UEFA als speelstad voor EURO 2020;
- KBVB, Stad Brussel, Brussels Hoofdstedelijk Gewest (2 ministers), Vlaamse Overheid (2 ministers), Federale Overheid (9 ministers) en Waalse Overheid (2 ministers) hebben de nodige garanties getekend ten aanzien van UEFA (Staging-, Stadium-, Host City Agreement en garanties o.b.v. Stadion met 60.000 plaatsen).



Het overhandigen van het Brussels EURO 2020 bid book aan UEFA (op 24 april 2014)

2. CONTRACTUEEL KADER

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Contracten zijn aangegaan tussen KBVB en Stad Brussel enerzijds en UEFA anderzijds

- UEFA EURO 2020 Tournament Requirements:
 - *Gedetailleerde eisen voor stadion en omliggende gebied;*
 - *Aspecten als veiligheid, (fan)beleving en exploitatie;*
- Brussels Bid Book EURO 2020 (Sector 07 - Stadium):
 - *Inschrijving van KBVB/Stad Brussel/Brussels Hoofdstedelijk Gewest;*
 - *Nieuw/modern stadion toegezegd;*
 - *60.000 zitplaatsen netto aangeboden (50.000 bruto gevraagd);*
 - *83 skyboxen met 2.101 stoelen aangeboden (80 skyboxen / 800 stoelen gevraagd);*
- Stadium Agreement:
 - *Toegevoegd contract aan Brussels Bid Book;*
 - *Toegezegd zich te houden aan beloftes in Bid Book, zonder significante aanpassingen;*
- BAFO Gunningsleidraad:
 - *Uitgeschreven door Stad Brussel;*
 - *Leidraad voor nieuw stadion dat dient te voldoen aan het Brussels EURO 2020 Bid Book.*



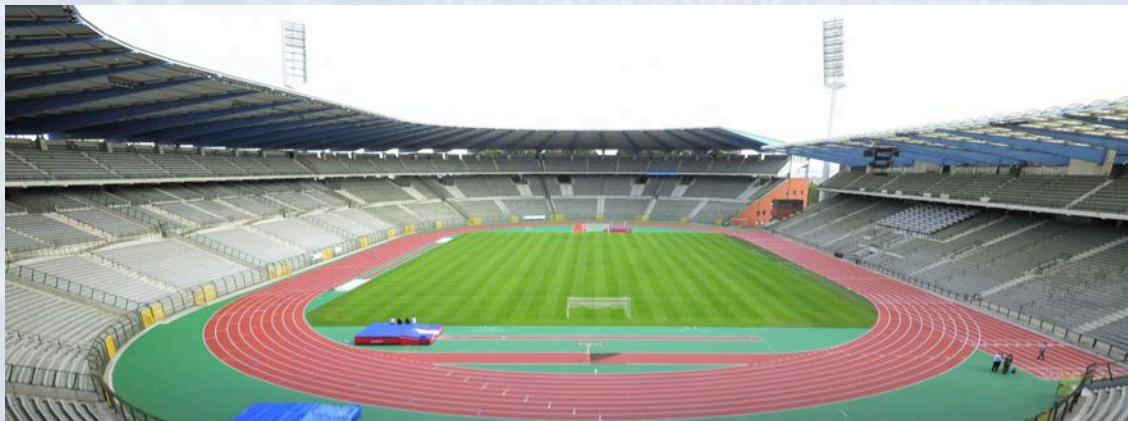
Ingediende Brussels bid book

3. VRAAGSTELLING

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



- Of en onder welke voorwaarden het Koning Boudewijnstadion (KBS) kan voldoen aan de contractueel vastgelegde toezeggingen van KBVB/Stad Brussel aan UEFA voor EURO 2020.
- Gesprekken gevoerd met o.a. KBVB, Stad Brussel, KBS en EURO 2020 Organisatie Comité;
- Tijdens het onderzoek zijn de volgende analyses uitgevoerd:
 - KBS vs. EURO 2020 Tournament Requirements en aanvullende toezeggingen;
 - Wat is benodigd om het KBS hieraan te laten voldoen?;
 - Financiële en plannings-technische consequenties hiervan.



Koning Boudewijnstadion anno 2015

4. INTRODUCTIE KBS

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



- Het Koning Boudewijnstadion (KBS) ligt in de Brusselse wijk Heizel;
- Gepubliceerde capaciteit van 50.093 zitplaatsen (1^e ring: 36.816 plaatsen, 2^e ring: 13.277);
- In 1930 geopend en voor het laatst midden jaren '90 verbouwd;
- Het stadion wordt gebruikt voor:
 - Wedstrijden van de Rode Duivels (voetbal);
 - Finale van het Belgische bekertoernooi (voetbal);
 - Memorial Van Damme (atletiek);
 - Concerten (1 tot 3 per jaar);
 - Kleinschalige business evenementen;
- KBS beschikt over een voetbalveld en atletiekbaan;
- Hoofdtribune (Tribune 1) voor VIP, business publiek en media;
- Doorlopende tribunes voor regulier publiek (Tribune 2, 3 en 4);
- In de nabijheid van de Brussels EXPO paleizen.

5. TOURNAMENT REQUIREMENTS

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



- EURO 2020 Tournament Requirements is het voornaamste document waaraan UEFA inschrijvingen toetst en waaraan stadions moeten voldoen ('Must Requirements');
- Naast eisen voor stadion ook eisen voor omliggende gebied tijdens EURO 2020 ('Event overlay');
- Procedure voor de selectie staat beschreven in UEFA EURO 2020 Bid Regulations;
- Selectie van 13 speelsteden uit 32 aanbiedingen in concurrentie;
- UEFA onderscheidt 3 type stadions: bestaand (type 1), grondige renovatie (2) en nieuwbouw (3);
- KBVB/Stad Brussel/Brussels Hoofdstedelijk Gewest ingeschreven met een nieuwbouw project (Eurostadium);
- KBVB/Stad Brussel/Brussels Hoofdstedelijk Gewest aanvullende voorzieningen aangeboden (o.a. 60.000 zitplaatsen), met de mogelijkheid om de officiële openingswedstrijd inclusief openingsceremonie te organiseren.



UEFA EURO 2020
Tournament Requirements

6.1 NETTO CAPACITEIT

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Netto stadioncapaciteit voldoet niet



- De netto capaciteit is het aantal verkoopbare tribuneplaatsen tijdens EURO 2020. Dit is de bruto capaciteit minus plaatsen die:
 1. zich verder dan 190 meter van de verste cornervlag bevinden;
 2. die de zij- of achterlijn niet volledig kunnen zien door reclameborden;
 3. met belemmerd zicht door camera's, hekwerken, rolstoelplatformen, etc.;
 4. die gebruikt worden door media;
- De minimale eis conform de EURO 2020 Tournament Requirements was 50.000 zitplaatsen, met een netto capaciteit van minimaal 45.000 zitplaatsen;
- Conform de aanbieding aan de UEFA is een netto capaciteit van 60.000 zitplaatsen overeengekomen (62.213 bruto).



Zicht vanaf de voorste circa 8 tribunerijen

6.1 NETTO CAPACITEIT

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Netto stadioncapaciteit voldoet niet



- De netto capaciteit van het Koning Boudewijnstadion bedraagt:

Bruto capaciteit KBS	50.093 zitplaatsen
Verder dan 190 meter	-1.760
Geen zicht op zij-/achterlijn	-28.760
Belemmerd zicht	-1.200 (indicatief)
Gebruikt door media	-1.810
Netto capaciteit KBS	16.563 zitplaatsen*

*) *Dit is slechts 33% van de huidige bruto capaciteit, 37% van de minimaal vereiste netto capaciteit en 28% van de toegezegde netto capaciteit.*

6.2 EISEN RECLAMEBORDEN

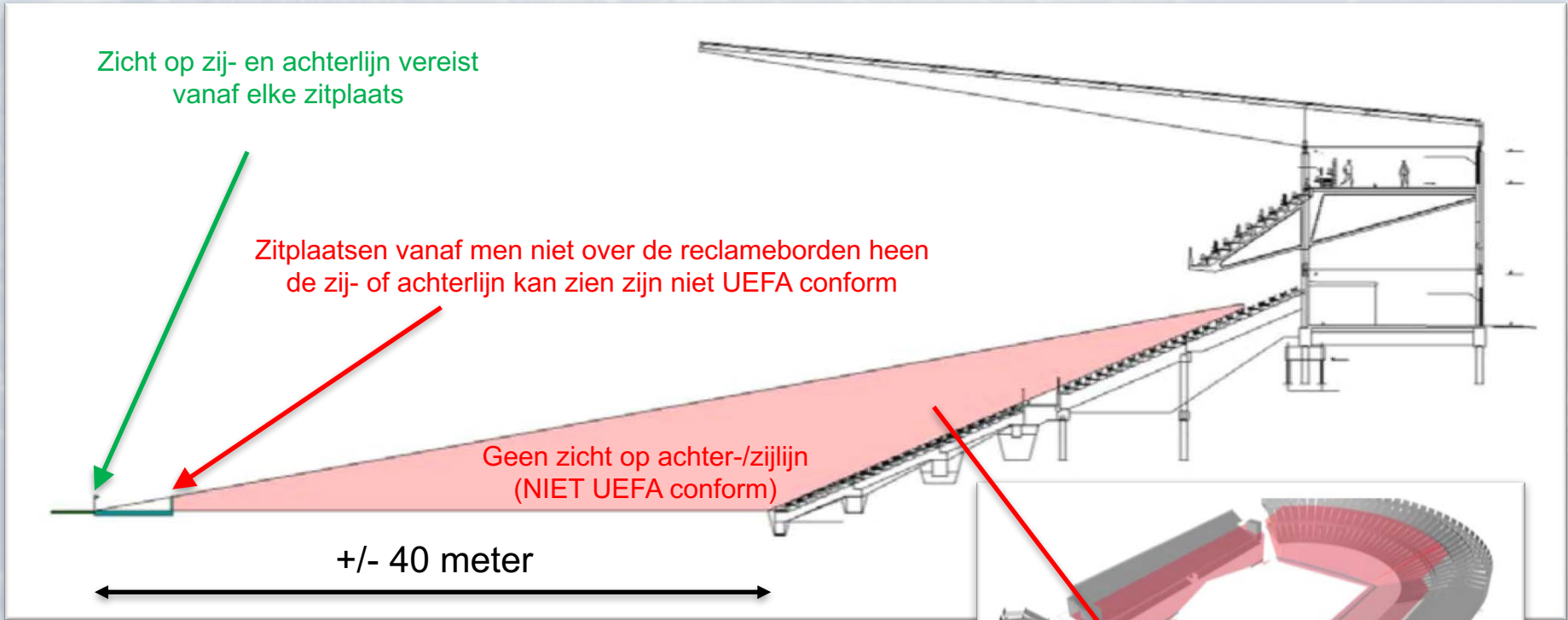
Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



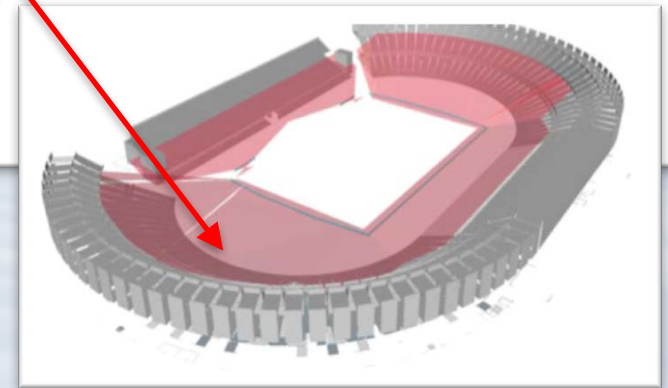
Vereiste locatie en afstanden van de reclameborden tot het veld tijdens EURO 2020 (minimaal 90 cm hoogte)

6.3 ZICHTLIJNEN

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Zichtlijnanalyse van KBS voor plekken met belemmerd zicht op de zij- of achterlijnen



6.4 ONVERKOOPBARE PLAATSEN

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Plaatsen met belemmerd zicht op Tribune 1 (hoofdtribune)



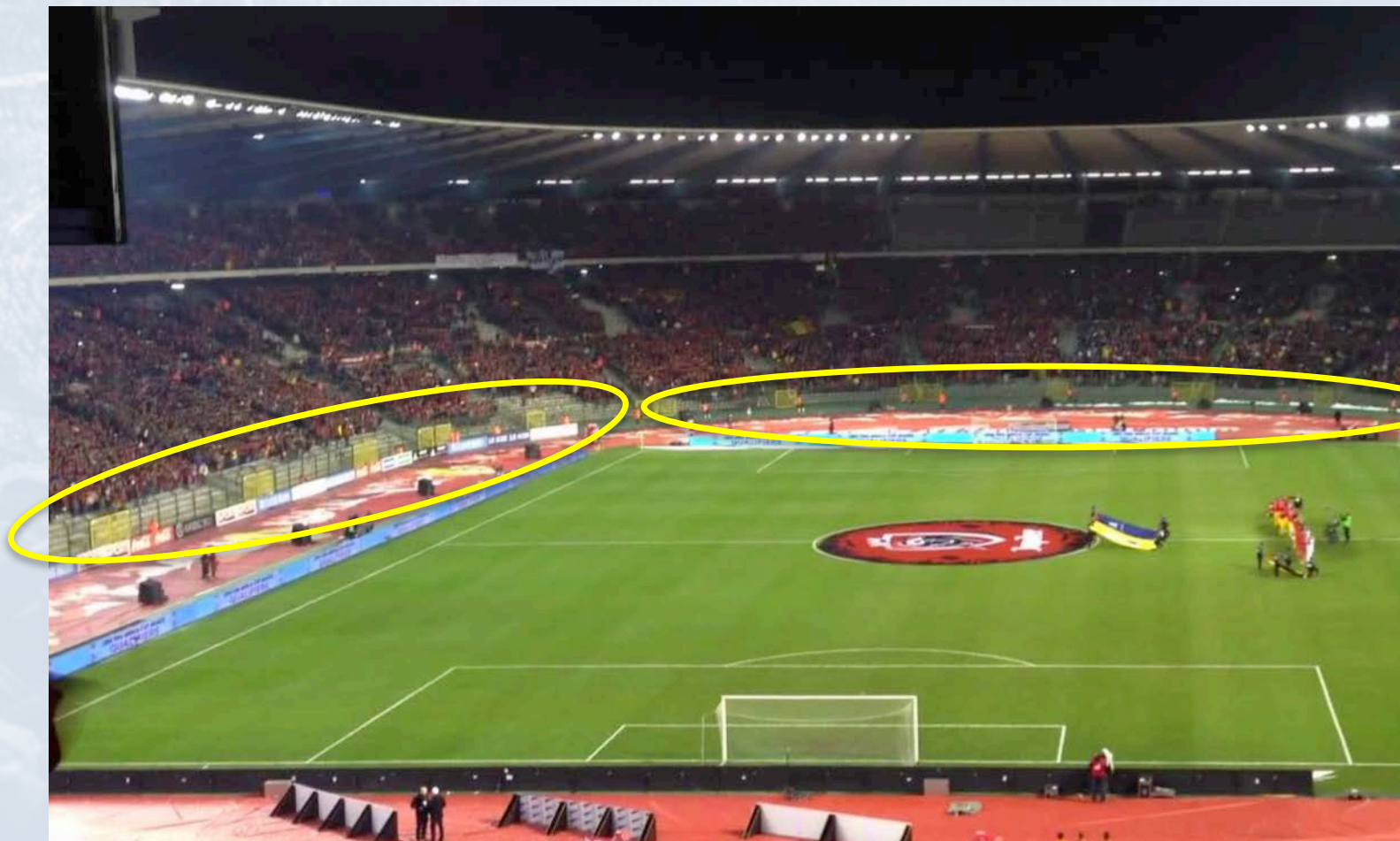
Plaatsen met belemmerd zicht op Tribune 2



Plaatsen met belemmerd zicht op Tribune 3 en Tribune 4

6.4 ONVERKOOPBARE PLAATSEN

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Voorste tribunerijen op Tribune 2 en Tribune 3 leeg/niet verkocht tijdens interland van de Rode Duivels

6.4 ONVERKOOPBARE PLAATSEN

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Voorste tribunerijen op Tribune 1 (Hoofdtribune) leeg/niet verkocht tijdens interland van de Rode Duivels

6.4 ONVERKOOPBARE PLAATSEN

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Voorste tribunerijen in het KBS leeg/niet verkocht tijdens de oefeninterland van de Rode Duivels tegen het Nederlands elftal (op 15 augustus 2012)

6.5 TOEGANGSCONTROLE & VEILIGHEID

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Toegangscontrole- & veiligheidsconcept van het KBS voldoet niet aan de door UEFA gestelde eisen voor EURO 2020



- Tourniquets bevinden zich niet in de gevel van het stadion, waardoor er geen waterdichte toegangscontrole per sector kan plaatsvinden.
- Aantal entrees/tourniquets van 66 is onvoldoende voor 60.000 toeschouwers.
- Uitstroomcapaciteit van het stadion voldoet niet voor de hoofdtribune (Tribune 1). De 4 trappenhuisen kunnen slechts 4.646 personen aan, terwijl er 9.560 reguliere zitplaatsen aanwezig zijn.
- Segregatie binnen het stadion vindt plaats door de aanwezigheid van hoge hekwerken. Deze zijn niet toegestaan door de UEFA.



Tourniquets in het hekwerk rondom het stadion



Hekwerk tussen de tribunes en het veld

6.6 PUBLIEKSVOORZIENINGEN

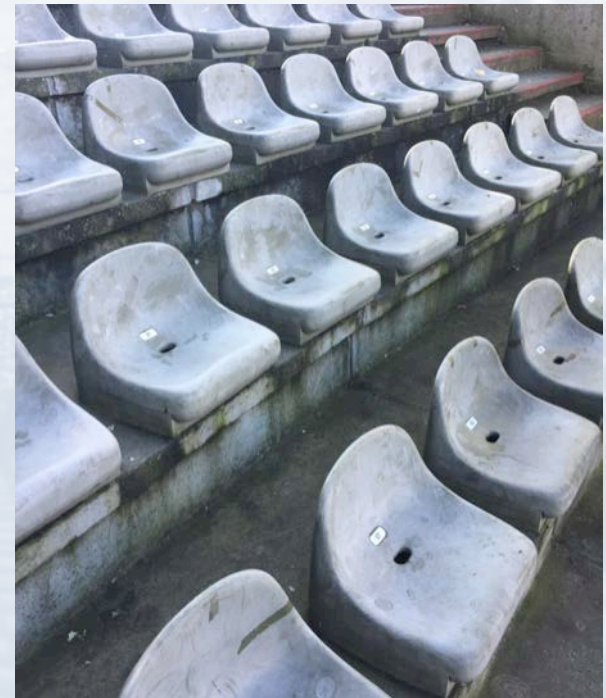
Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Publieksvoorzieningen en omloop in het KBS voldoen niet aan de door UEFA gestelde eisen voor EURO 2020



- Rugleuningen van de stoelen op de 1^e ring zijn te laag (36.816 stoelen);
- Rijdieptes in het gehele stadion voldoen niet aan de minimale 80 cm. Voor de eerste ring is dit 70 cm en voor de tweede ring 75 cm;
- VIP en skyboxplaatsen dienen 100 cm diep en 60 cm breed te zijn. Skyboxen zijn niet aanwezig en VIP plaatsen zijn slechts 70 bij 50 cm.



Zitplaatsen op Tribune 2 (slechts 70 cm diep)

6.6 PUBLIEKSVOORZIENINGEN

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Publieksvoorzieningen en omloop in het KBS voldoen niet aan de door UEFA gestelde eisen voor EURO 2020



- Circulatieruimte op de omloop is ruim 20% te weinig (0,19 m² per toeschouwer i.p.v. de minimaal vereiste 0,25 m²);
- Aantal aanwezige toiletten is minder dan de helft van het vereiste aantal;
 - 64 WC's te weinig (man), 265 WC's te weinig (vrouw), 155 urinoirs te weinig;
- Totale lengte aan uitgiftebalies bij cateringpunten binnen het stadion is minder dan 1/3^e van de door de UEFA vereiste hoeveelheid;
- Slechts 3 EHBO posten aanwezig i.p.v. de vereiste 8 (één per sector, 8 sectoren);
- Geen minder-valide plaatsen en voorzieningen aanwezig op Tribune 2, Tribune 3 en Tribune 4. Alleen de hoofdtribune (Tribune 1) is voorzien van minder-valide plaatsen.



Publieksomloop op 2^e ring Tribune 2

6.7 VOORZIENINGEN SPELERS/OFFICIALS

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Voorzieningen voor spelers en officials in het KBS voldoen niet aan de door UEFA gestelde eisen voor EURO 2020



- Oriëntatie van het veld wijkt met 38 graden meer af dan de toegestane 15 graden ten opzichte van de Noord-Zuid oriëntatie;
- Begane grond van de hoofdtribune dient opnieuw ingericht te worden om te kunnen voldoen aan de vereiste voorzieningen voor spelers en officials binnen het stadion;
 - Daarnaast zijn de aanwezige voorzieningen zwaar verouderd.



*Kleedkamer
Rode Duivels*



*Doucheruimte
in het KBS*

6.8 HOSPITALITY FACILITEITEN

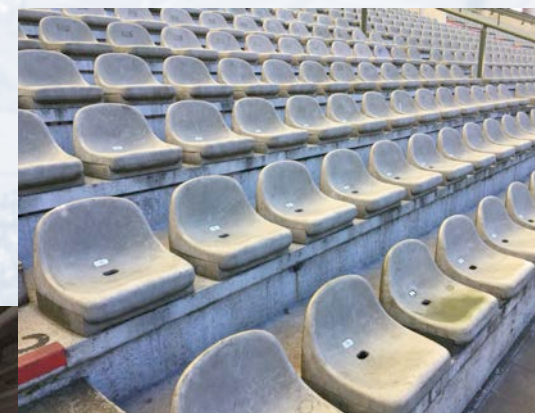
Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Hospitality faciliteiten in het KBS voldoen niet aan de door UEFA gestelde eisen voor EURO 2020



- VIP tribune heeft 550 zitplaatsen, waarvan geen enkel UEFA conform is;
 - KBVB heeft 600 conforme VIP plaatsen aangeboden;
- Geen skyboxen aanwezig;
 - 83 aangeboden (met 2.101 plaatsen) en 80 gevraagd (met 800 plaatsen);
- Tussen 4.800 en 9.000 UEFA Club en Corporate Hospitality zitplaatsen vereist, doorgaans op de 1^e ring. Geen voldoende verkoopbare plaatsen aanwezig op 1^e ring.



VIP zitplaatsen



Hospitality ruimte

6.9 ICT/TELECOM INFRASTRUCTUUR

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



ICT/Telecom infrastructuur in het KBS voldoet niet aan de door UEFA gestelde eisen voor EURO 2020



- Veldverlichting voldoet niet aan de minimale sterkte van 2.000 lux;
- Geen TV systeem aanwezig voor uitzendingen in de hospitality/VIP ruimten;
- Het vereiste entertainment systeem in het KBS is een tijdelijke voorziening;
- Te weinig en te kleine liften aanwezig in het hoofdgebouw;
- Niet 2 maar slechts 1 LED scherm aanwezig, welke tevens te klein is;
- Geen airconditioning of ventilatiesysteem aanwezig in de kleedkamers, hospitality ruimtes en commandokamer;
- Geen ICT voorzieningen voor de cateringpunten;
- Geen volledige dekking van mobiele providers.

6.10 MEDIA/TV FACILITEITEN

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



De faciliteiten voor media en TV uitzendingen in het KBS voldoen niet aan de door UEFA gestelde eisen voor EURO 2020



- Geen TV studio's aanwezig met zicht op het veld;
- Te weinig en te kleine TV studio's en persconferentieruimte binnen het stadion;
- Het aantal plaatsen en commentaarposities op de mediatribune is te weinig en de aanwezige plaatsen zijn te krap;
- Tijdelijke voorzieningen die rondom het stadion voorzien dienen te worden zijn:
 - Broadcast Compound van minimaal 6.000 m²;
 - Stadion Media Center van minimaal 1.800 m²;
 - Mixed zone van 400 m² tussen kleedkamer en spelersbussen;
 - Overige tijdelijke voorzieningen à 4.000 m².



*Te krappe media plaatsen
(1,5 rij diep i.p.v. 3 rijen)*

7. MOGELIJKE OPLOSSINGEN

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



KBS geschikt maken voor EURO 2020 staat gelijk aan complete nieuwbouw

- Netto capaciteit is 16.563 i.p.v. 60.000, door o.a. belemmerd zicht over reclameborden;
 - Mogelijke oplossing is het verplaatsen van de tribunes richting het veld en het herbouwen van de hoofdtribune. Doordat de 2^e ring hierdoor onbruikbaar wordt resulteert dit in volledige nieuwbouw;
 - Een alternatief is reclameborden verlagen en Tribune 1 en 3 uitbreiden. Dit levert nog steeds ca. 21.500 plekken op met belemmerd zicht. Hierdoor is de netto-bruto capaciteit verhouding met 70% veel lager dan de minimaal vereiste 90%, waarmee ook deze oplossing niet voldoet aan de EURO 2020 eisen;
- Publieksvoorzieningen dienen uitgebreid te worden door een grotere omloop;
- Uitbreiden van het aantal zitplaatsen in het stadion zal betekenen dat er een nieuw dak geplaatst dient te worden om alle plaatsen te overdekken;
- De hoofdtribune dient heringericht en volledig herbouwd te worden om te kunnen voldoen aan de EURO 2020 eisen voor spelers/officials, media/TV, ICT/Telecom voorzieningen en hospitality ruimten.

8. VOORGAAND ONDERZOEK KBS

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Haalbaarheidsonderzoek renovatie KBS uit 2015 is geen realistische optie

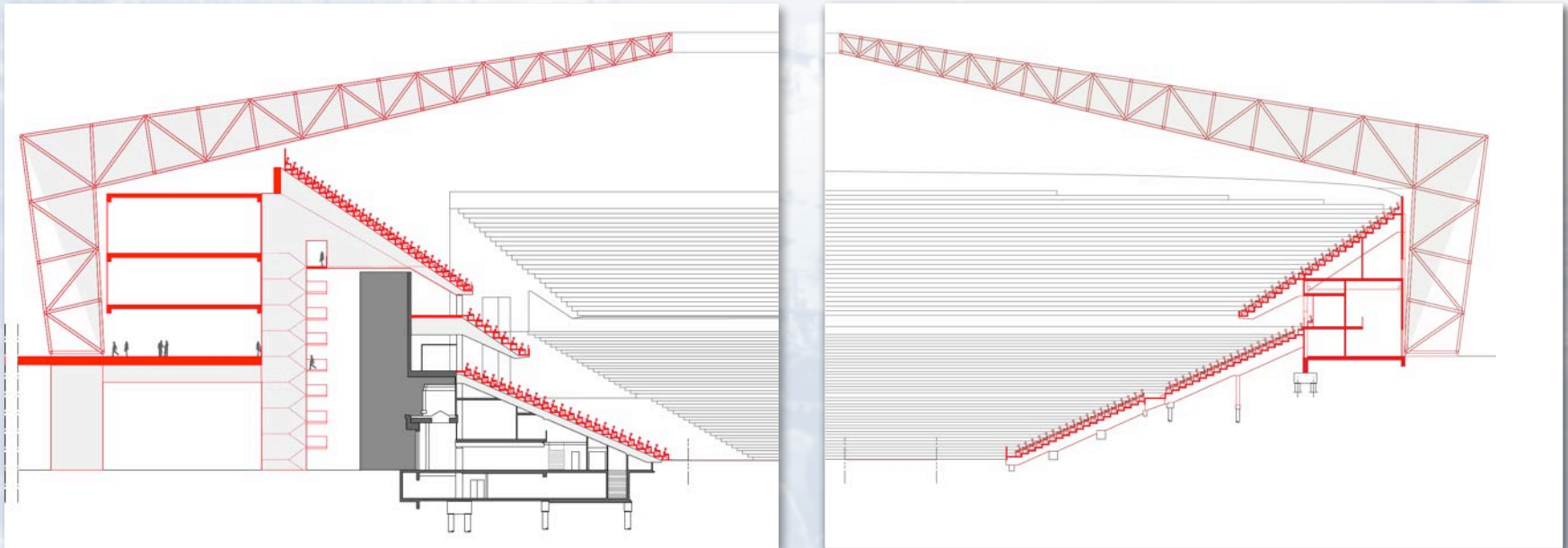
- Doorsneden van het nieuwe ontwerp impliceren dat de 1^e ring volledig wordt herbouwd, de 2^e ring wordt uitgebreid en het hoofdgebouw circa drie maal zo groot wordt;
 - Hierdoor zou de capaciteit naar 61.353 zitplaatsen gaan;
- Circa 10.000 plaatsen vallen echter buiten de maximale 190 meter lijn;
- Doordat de 1^e ring nog steeds op dezelfde afstand staat van het veld en de tribunes dezelfde helling houden, zullen er circa 25.500 zitplaatsen niet de zij- of achterlijn kunnen zien over de reclameborden heen;
- De netto capaciteit van het ontwerp wordt hierdoor maximaal 25-26.000 plaatsen;
- De netto-bruto capaciteit verhouding wordt hiermee minder dan 50%;
- De kostenindicatie van € 110 miljoen is onrealistisch.

8. VOORGAAND ONDERZOEK KBS

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Haalbaarheidsonderzoek renovatie KBS uit 2015 is geen realistische optie



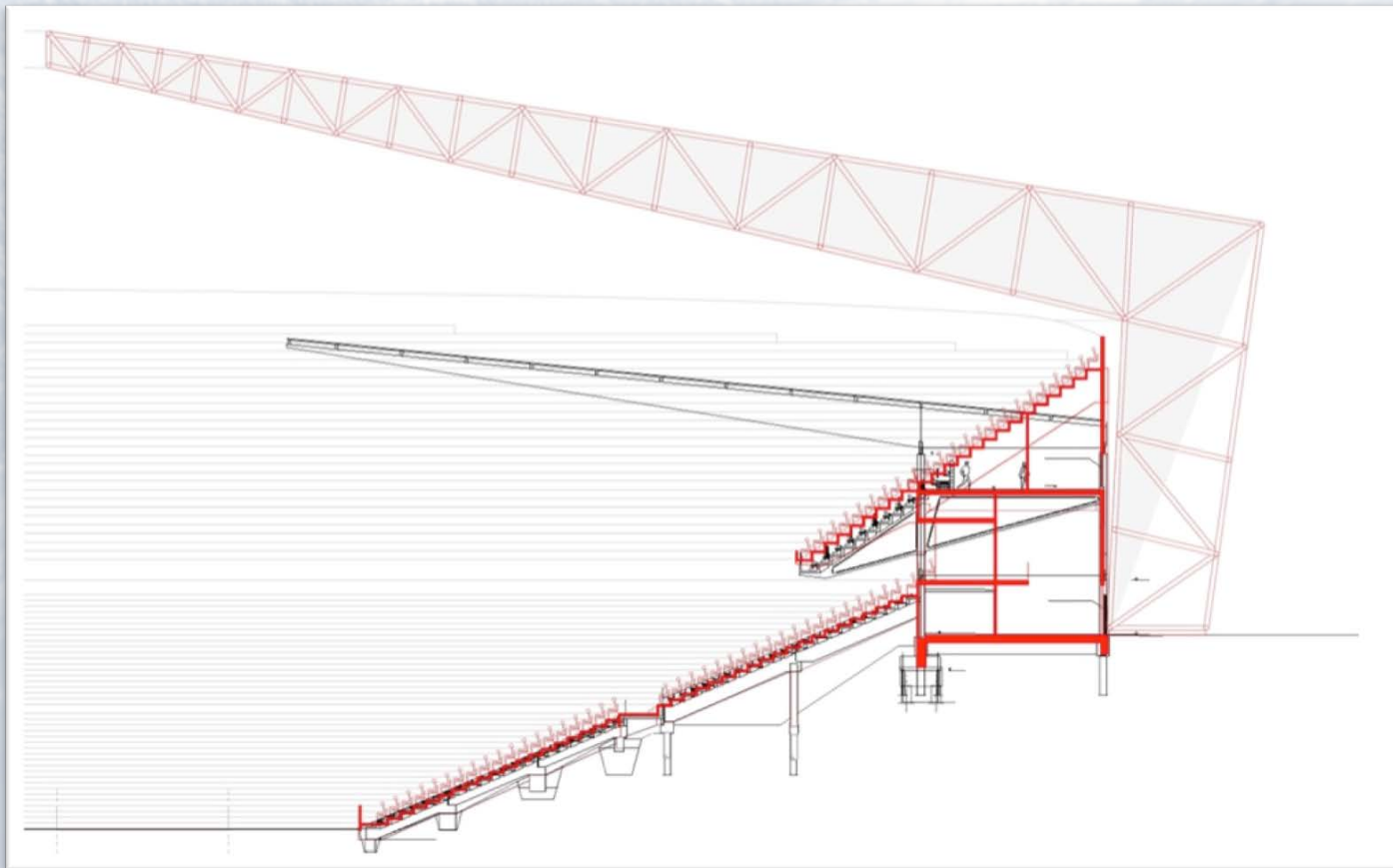
Projectie nieuwe situatie haalbaarheidsonderzoek (rood) op bestaande situatie KBS (zwart) voor Tribune 1 (Hoofdtribune) en Tribune 3

8. VOORGAAND ONDERZOEK KBS

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Haalbaarheidsonderzoek renovatie KBS uit 2015 is geen realistische optie



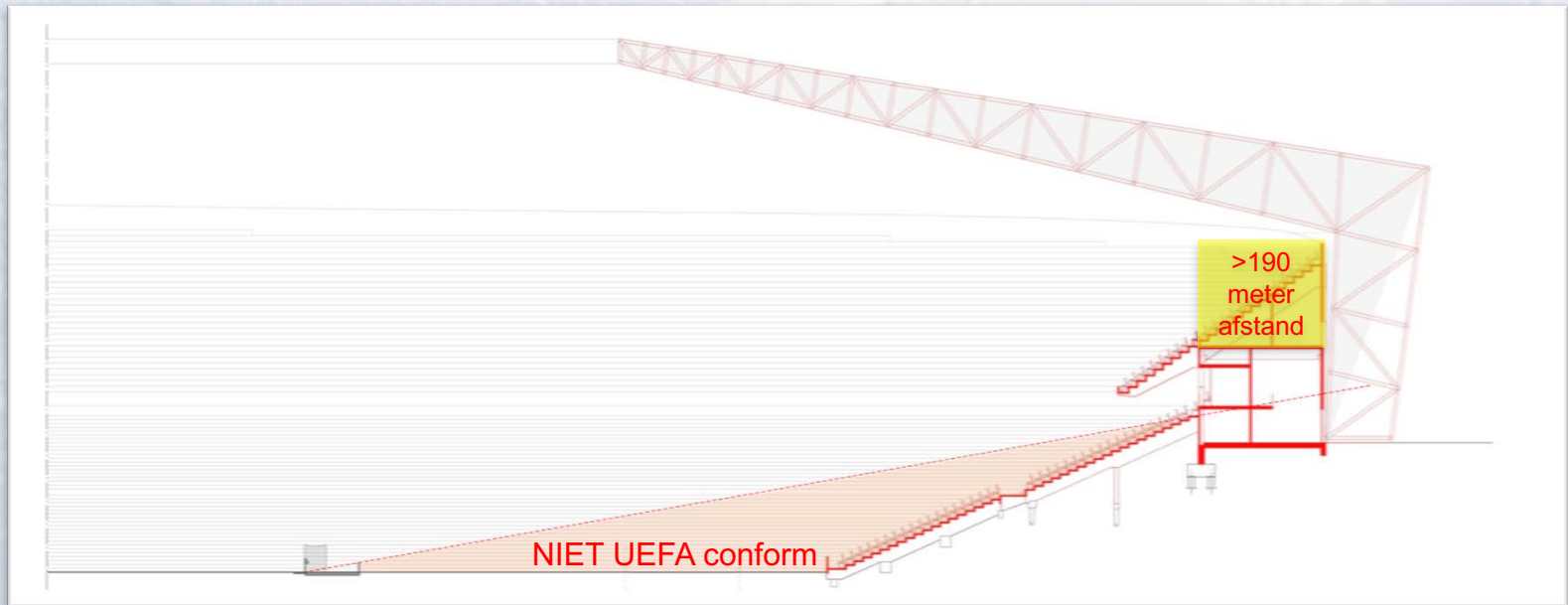
Projectie nieuwe situatie haalbaarheidsonderzoek (rood) op bestaande situatie KBS (zwart) voor Tribune 2 en 4

8. VOORGAAND ONDERZOEK KBS

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Haalbaarheidsonderzoek renovatie KBS uit 2015 is geen realistische optie



Plaatsen met belemmerd zicht (rood) en plaatsen verder dan 190 meter van de verste hoek van het veld (geel)

Netto stadioncapaciteit voldoet niet vanwege:

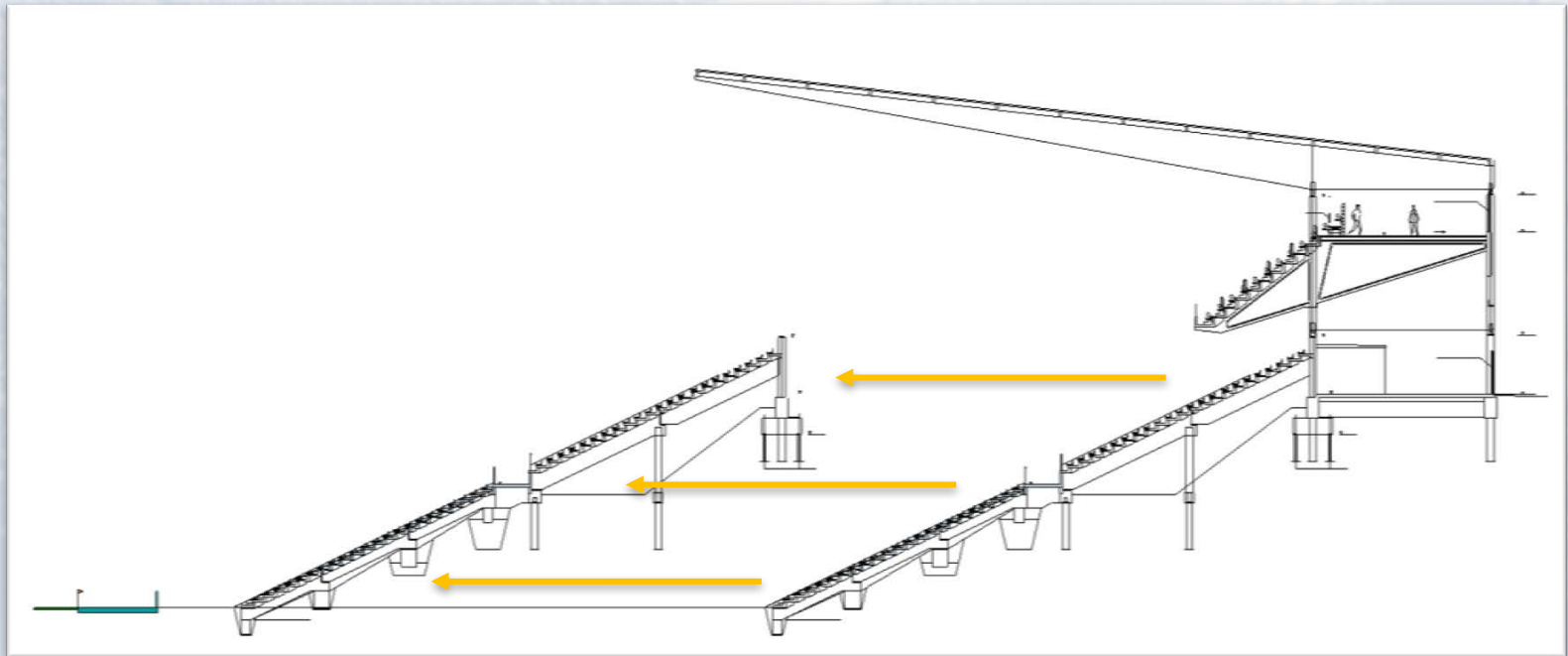
- Meer zitplaatsen verder dan 190 meter verwijderd van de verste corner;
- Geen onbelemmerd zicht op de zij-/achterlijn door reclameborden.

8. VOORGAAND ONDERZOEK KBS

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Haalbaarheidsonderzoek renovatie KBS uit 2015 is geen realistische optie



Schematische weergave van de benodigde verplaatsing van de tribunes richting het veld voor UEFA conforme zichtlijnen

De enige effectieve optie is om de tribunes naar het veld te verschuiven over de atletiekbaan heen

9. FINANCIËLE CONSEQUENTIES

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Om het KBS geschikt te maken voor EURO 2020 is € 300-400 miljoen benodigd

- Benchmark onderzoek naar Europese nieuwbouwproject van stadions met een capaciteit tussen de 50-70.000 zitplaatsen liggen nagenoeg altijd boven de € 200 miljoen;
- Kosten/begroting van recente of lopende nieuwbouwprojecten komen uit op gemiddeld € 7.359 per zitplaats (en € 5.714 per zitplaatsen indien relatief dure projecten als FK Zenit, Tottenham Hotspur en Chelsea buiten beschouwing worden gehouden);
- Een nieuw KBS met 60.000 zitplaatsen zou hiermee uitkomen tussen de € 300-400 miljoen;
- Compromissen in het ontwerp vanwege bestaande bebouwing zorgen mogelijk voor een inefficiënt ontwerp met hogere operationele kosten en lagere inkomsten uit exploitatie;
- Het rondkrijgen van de financiering voor een dergelijk project zal naar verwachting de nodige tijd in beslag nemen. Vandaag is er nog niets.

*) *Stadions van Galatasaray (Tur), Roemeens elftal, Pools elftal, AIK Solna (Zwe), OSC Lille (Fra), Athletic de Bilbao (Spa), Olympique Lyon (Fra), Azerbeidjaans elftal, Zenit St.-Petersburg (Rus), Tottenham Hotspur (Eng) en Chelsea (Eng).*



Het is planningstechnisch onhaalbaar om het KBS tijdig geschikt te maken voor EURO 2020

- Voor de benodigde nieuwbouw van het KBS dient een bouwvergunning en mogelijke MER/milieuvergunning aangevraagd te worden;
- Het benodigde vergunningstraject zal naar verwachting minstens 1½ tot 2 jaar duren (excl. mogelijke bezwaarprocedures);
- Een haalbaarheidsonderzoek zal circa ½ jaar in beslag nemen;
- In het gunstigste geval kan medio 2019 begonnen worden met de bouw;
- De resterende bouwtijd tot EURO 2020 is daarmee maximaal 1 jaar;
- Voor dergelijke bouwprojecten van stadions is doorgaans minimaal 2 jaar benodigd;
- Bij een grootschalige renovatie of nieuwbouw dient een projectplan goedgekeurd te worden door de UEFA;
 - Het is zeer de vraag of de UEFA een dergelijke koerswijziging zal goedkeuren.

11. CONCLUSIE

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



Het is niet mogelijk om het KBS tijdig te laten voldoen aan de eisen voor EURO 2020

- KBS voldoet op veel cruciale punten niet aan de UEFA eisen en overeengekomen punten;
- Geschikt maken van KBS voor EURO 2020 staat gelijk aan volledige nieuwbouw;
- Benodigde nieuwbouw KBS is planningstechnisch en financieel onhaalbaar:
 - Vergunningstraject plus bouwperiode zijn niet tijdig gereed voor EURO 2020;
 - De financiering rondkrijgen voor de benodigde € 300-400 miljoen zal naar verwachting veel tijd in beslag nemen;
 - Alternatieven die binnen de beschikbare tijd gereed zijn kunnen onmogelijk voldoen aan de benodigde kwaliteiten van een stadion voor UEFA EURO 2020;
- UEFA koos voor Brussel als speelstad in concurrentie op basis van het Eurostadium (BAFO voorwaarden)

11. CONCLUSIE

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



- Het KBS stadion heeft momenteel geen enkele correcte zitplaats conform de UEFA regelgeving:
 - KBS geschikt maken voor EURO 2020 staat gelijk aan complete nieuwbouw;
- Haalbaarheidsonderzoek uit 2015 is geen realistische optie:
 - Kostenindicatie voor complete nieuwbouw is € 300 à 400 miljoen;
- De periode die ons rest voor 2020 is onmogelijk om een vergunningstraject op te zetten voor een nieuwbouw op locatie van KBS:
 - Er is daarmee effectief geen plan B.

12. AANBEVELINGEN

Toetsing aan de UEFA EURO 2020 Tournament Requirements



De belangrijkste aanbeveling voortkomend uit het onderzoek is om het KBS niet als alternatief voor het Eurostadium voor te stellen aan de UEFA

- Teneinde de kansen voor Brussel als speelstad voor EURO 2020 niet in gevaar te brengen;
- Om tijdig te kunnen voldoen aan de contractuele toezeggingen richting de UEFA voor EURO 2020 wordt aanbevolen om de realisatie van het Eurostadium voort te zetten;
- KBVB is contractueel gebonden aan het Eurostadium en tav de UEFA. De KBVB ntvng reeds vergoedingen voor de ontwikkelingskosten.



Het overhandigen van het Brussels EURO 2020 bid book aan UEFA (op 24 april 2014)



The Stadium Consultancy BV
Jan Massenstraat 32
1411 RW Naarden
Nederland
+31 85 8772098
info@stadiumconsultancy.com
www.stadiumconsultancy.com